



MOORE

СТІЙКІСТЬ, ЩО ФОРМУЄ РЕЗУЛЬТАТ

Річний звіт про прозорість
2025

MOORE GLOBAL: МАСШТАБ У ЦИФРАХ

\$5,3

МЛРД
ГЛОБАЛЬНИЙ ДОХІД
МЕРЕЖІ

37054

СПІВРОБІТНИКІВ ПО
ВСЬОМУ СВІТУ

119

КРАЇН
ПРИСУТНОСТІ

234

ФІРМИ
В МЕРЕЖІ

568

ОФІСІВ



«Отримання Moore Global відзнаки «Мережа року» на IFAA 2025 — значуща подія для всієї спільноти Moore. Ця нагорода засвідчує високі стандарти якості, відданість справі та ефективні результати наших команд по всьому світу».

Вів'єн М'юр
Виконавча директорка
з операційної діяльності Moore Global

ЗМІСТ

Вступне слово	5
Загальна інформація	6
Організаційно-правова структура та структура власності	7
Інформація про Moore Global	8
Moore в Україні	10
Сталий розвиток та корпоративна відповідальність через ESG	12
Система управління якістю ТОВ «АФ «МООР СТВЕНС»	14
Зовнішні перевірки системи управління якістю	17
Практика забезпечення незалежності	18
Фінансова інформація	20
Додаток 1	21
Додаток 2	24

MOORE



«2025 рік підтвердив: стійкість — це не лише здатність реагувати на виклики, а й уміння зберігати якість рішень, темп роботи та фокус на результаті. Саме цей підхід дозволяє нам зберігати стабільність процесів і забезпечувати високу якість послуг навіть в умовах постійної невизначеності.»

ОЛЕКСАНДР ЯКОВЛЕВ

КЕРУЮЧИЙ ПАРТНЕР MOORE KYIV, UKRAINE

Стойкість, що формує результат

2025 рік став прикладом стійкості та незламності. Ми навчилися працювати в умовах постійних викликів — враховуючи як зовнішні обставини, так і потреби людей, і водночас тримати фокус на наших зобов'язаннях і проєктах. Завдяки зусиллям усієї команди та злагодженій координації процесів нам вдалося не лише зберегти стабільність у роботі, а й досягти низки ключових результатів.

Зокрема, влітку 2025 року ми вкотре пройшли перевірку системи контролю якості, яка підтвердила, що наші процеси й підходи відповідають встановленим вимогам. Разом із регулярними перевітками в межах глобальної мережі Moore Global це дає впевненість у якості наших послуг і процесів — як в Україні, так і на рівні міжнародної мережі.

Навчання та розвиток команди стали одним із ключових фокусів. Ми зосередилися на нових технологіях і сучасних методиках роботи, використовуючи напрацювання глобальної мережі Moore, а також досвід і рішення колег з інших країн, інтегруючи їх у власні програми. Обмін досвідом і навчальними інструментами дозволив вибудувати системний підхід до навчання та підтримувати та підтримувати високий рівень якості й технологічної готовності у наданні послуг відповідно до міжнародних стандартів і сучасних технологічних рішень.

У 2025 році компанія приєдналася до Європейської Бізнес Асоціації. Це дозволило нам брати активну участь у професійному діалозі бізнесу з регуляторами та міжнародною спільнотою, долучатися до обговорення регуляторних змін і посилити підтримку клієнтів — зокрема міжнародного бізнесу — відстоюючи їхні інтереси. Обрання керуючого партнера Moore Kyiv, Ukraine співголовою Комітету валютного регулювання та фінансових послуг ЕВА розширило можливості нашої команди робити свій експертний внесок у сферу фінансового регулювання, зміцнювати довіру з боку партнерів і долучатися до формування рішень, важливих для розвитку українського ринку — як сьогодні, так і в період відбудови.

Знаковою подією для всієї спільноти Moore Global стало отримання відзнаки «Мережа року» на Міжнародному форумі і премії з обліку та аудиту IAFA 2025 у Лондоні. Це високе визнання відображає виняткові результати, яких досягають наші фірми та команди по всьому світу, а також підтверджує нашу спільну відданість якості, інноваціям та практичним результатам. Ми пишаємося можливістю бути частиною цього результату та представляти цінності Moore в Україні.

Ми суттєво посилили співпрацю з членами міжнародної мережі Moore. Значну частину цієї роботи склали донорські проєкти міжнародних організацій, що реалізують гуманітарні місії, кількість яких за підтримки мережі помітно зросла.

Незважаючи на те, що осінь і зима стали серйозним випробуванням — складні погодні умови, масовані атаки та перебої з електропостачанням суттєво вплинули на навантаження і загальний емоційний стан, — ми зберегли фокус і стабільність у роботі. У цих умовах команда та менеджмент сфокусувалися на підтримці людей: гнучкий підхід до роботи, уважність до індивідуальних потреб і швидка реакція на складні ситуації стали частиною щоденної практики. Важливу роль у цьому відіграли принципи Mindful Business Charter, до яких глобальна мережа Moore приєдналася у 2024 році, — вони допомогли системно підійти до зниження стресу та підтримки команди. Це дозволило зберегти внутрішню стійкість і підтримувати високий рівень якості роботи навіть у складних умовах.

2025 рік ще раз показав, що стійкість — це не про обставини, а про підхід. Саме здатність працювати разом, швидко адаптуватися і не втрачати фокус залишаються основою нашої стійкості та дозволяють нам не лише долати виклики, а й зберігати стабільну якість послуг і досягати високих результатів.

Олександр Яковлев,
Керуючий партнер Moore Kyiv, Ukraine

Загальна інформація

Аудиторська компанія ТОВ «АФ «МООР СТВЕНС» є динамічною фірмою, що стрімко розвивається та надає послуги на українському ринку з 2002 року.

З моменту заснування компанія зайняла свою нішу на ринку аудиторських послуг в Україні, надаючи широкий спектр бухгалтерських і аудиторських послуг високої якості як місцевим, так і міжнародним компаніям. Наша команда має всебічний досвід і експертизу у наданні послуг міжнародного рівня.

НАШІ ПРОФЕСІЙНІ ПОСЛУГИ

- Аудит фінансової звітності, підготовленої відповідно до Міжнародних стандартів фінансової звітності (МСФЗ) та/або Національних положень (стандартів) бухгалтерського обліку України (НП(С)БО).
- Аудит фінансової звітності спеціального призначення, зокрема для цілей консолідації.
- Аудит окремих фінансових звітів та їх елементів.
- Оглядова перевірка.
- Надання супутніх послуг, зокрема виконання погоджених процедур та компіляція фінансової звітності.
- Консультаційні послуги з питань бухгалтерського обліку та підготовки фінансової звітності.
- Проведення внутрішнього аудиту.
- Виявлення та попередження фінансових та інших зловживань.
- Розробка рекомендацій щодо впровадження превентивних контрольних заходів, спрямованих на вдосконалення процесів управління та зниження ризиків.
- Рекомендації щодо внесення змін до облікової політики та розкриття інформації.
- Консультування з питань фінансового та податкового обліку.
- Оцінка ефективності (відповідності) системи внутрішнього контролю та функціонування систем управління.
- Аналіз фінансово-економічного стану підприємств.
- Підготовка аудиторських, фінансово-економічних, бухгалтерських і податкових експертиз у сфері ведення фінансово-господарської діяльності, бухгалтерського обліку та оподаткування.

Організаційно-правова структура та структура власності

Товариство з обмеженою відповідальністю «Аудиторська фірма «МООР СТВЕНС» зареєстроване 28 серпня 2002 року. Свідоцтво про державну реєстрацію видано Шевченківською районною у м. Києві Державною адміністрацією від 28.08.2002 р., ідентифікаційний код 32114367.

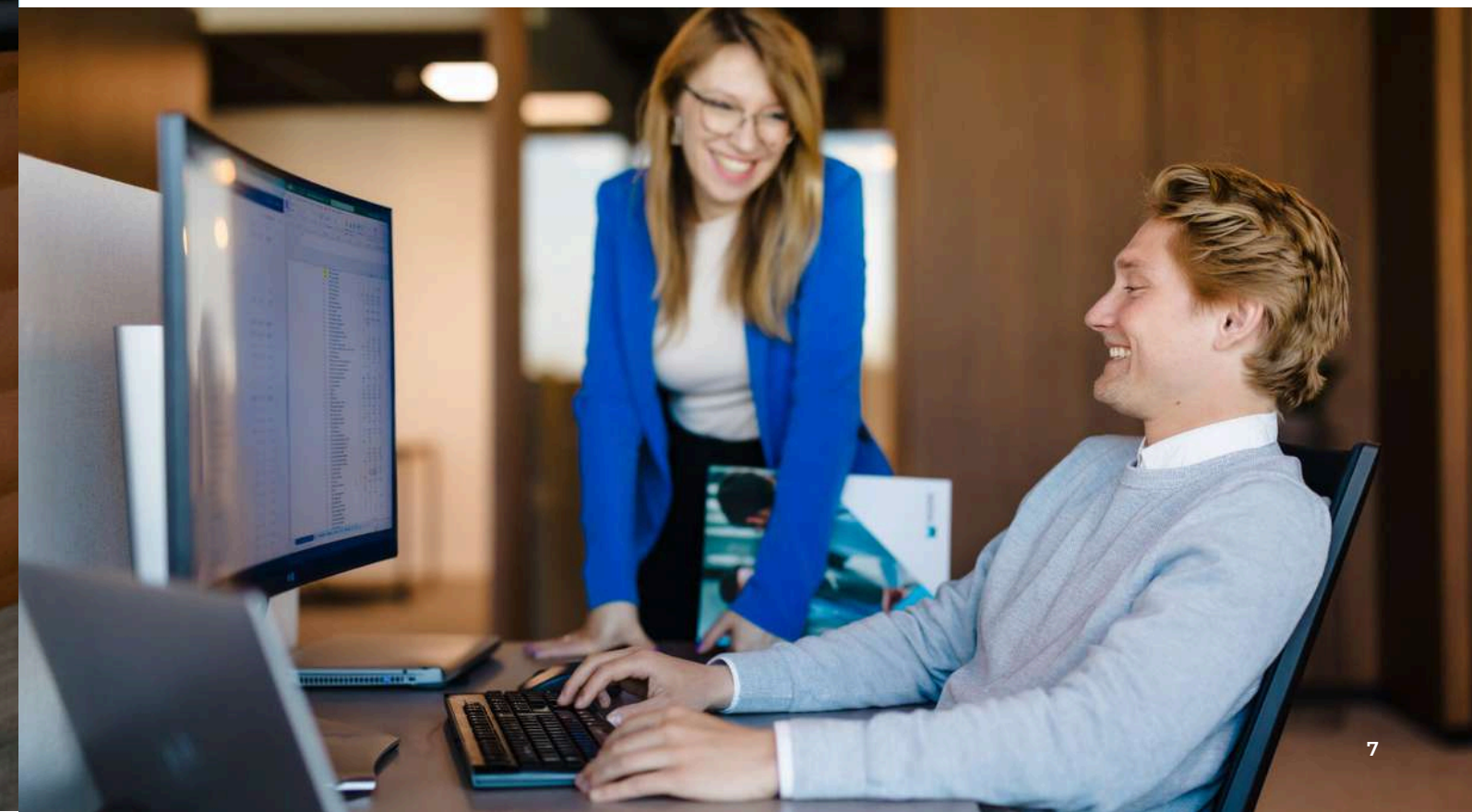
Відповідно до вимог Закону України «Про аудит фінансової звітності та аудиторську діяльність» від 21 грудня 2017 року №2258-VIII, ТОВ «Аудиторська фірма «МООР СТВЕНС» має наступний номер в Реєстрі аудиторів та суб'єктів аудиторської діяльності розділі «Суб'єкти аудиторської діяльності», «Суб'єкти аудиторської діяльності, які мають право проводити обов'язковий аудит фінансової звітності», «Суб'єкти аудиторської діяльності, які мають право проводити обов'язковий аудит фінансової звітності підприємств, що становлять суспільний інтерес» — 3015.

Директором ТОВ «АФ «МООР СТВЕНС» є Демченко Володимир Іванович, № 101566 в Реєстрі аудиторів та суб'єктів аудиторської діяльності (розділ «Аудитори»).

Номер # 3015 відповідає нашому включенню в реєстр суб'єктів аудиторської діяльності з правом здійснювати обов'язковий аудит фінансової звітності підприємств, що є об'єктом суспільного інтересу.

ТОВ «АФ «МООР СТВЕНС» не має філій, представництв та відділень. 100% корпоративних прав ТОВ «АФ «МООР СТВЕНС» належить двом власникам: Яковлеву Олександровичу — 99% (№ 101337 в Реєстрі аудиторів та суб'єктів аудиторської діяльності, розділ «Аудитори») та Ходаківському Олегу Миколайовичу — 1%.

Вищим органом управління Аудиторської фірми є Загальні збори учасників, які складаються із учасників або їх представників. Виконавчим органом Товариства є Директор, що призначається Зборами Учасників. Керівництво Аудиторської фірмою здійснює директор компанії Демченко Володимир Іванович.



Інформація про Moore Global

ТОВ «АФ «МООР СТИВЕНС» є членом міжнародної мережі Moore Global Network Limited — глобальної мережі аудиторських, бухгалтерських та консалтингових фірм, яка об'єднує понад 37000 фахівців у 119 країнах світу.

Сукупний дохід фірм Moore Global становить 5,3 млрд доларів США. Членство у мережі регулюється спеціальною угодою.

Міжнародна мережа Moore Global надає значні переваги як для співробітників, так і для клієнтів. Метою мережі є сприяння розвитку фірм-членів, їх співробітників і клієнтів, а також підтримка громад, у яких вони здійснюють діяльність. Це досягається шляхом надання доступу до спеціалізованих ресурсів, експертизи, технологій та практичного досвіду.

Фірми-члени мережі можуть ефективно співпрацювати в різних секторах і напрямках, обмінюватися досвідом і знаннями, а також сприяти розвитку нових лідерів у своїх організаціях.

Для співробітників мережа Moore відкриває можливості для професійного розвитку завдяки спільним тренінгам, навчальним програмам та оцінці ефективності. Це дозволяє залучати й утримувати фахівців, які прагнуть до міжнародної кар'єри.

Крім того, стратегічний план Moore Global, очолюваний Радою, визначає ключові напрями розвитку мережі на наступні два роки, зокрема узгодження діяльності фірм-членів із єдиними стратегічними пріоритетами, а також зобов'язання щодо якості, інновацій і розвитку лідерства.

Для клієнтів мережа Moore Global забезпечує доступ до інноваційних технологій і сучасних методів роботи, що дозволяє ефективно вирішувати бізнес-завдання на глобальному рівні, підвищуючи якість послуг і створювати додаткову цінність.

Спільні ресурси та міжнародний досвід допомагають фірмам надати широкий спектр рішень, що відповідають вимогам глобального ринку.

Мережа також приділяє значну увагу розвитку соціальному впливу через стратегію Social Ambition, спрямовану на досягнення позитивних соціальних результатів у всіх напрямках діяльності. Це охоплює підтримку ініціатив, які сприяють розвитку соціальних проєктів і зміцненню громад.

Таким чином Moore Global виступає не лише платформою для професійного зростання й розвитку своїх фірм, а й важливим чинником позитивних змін у бізнес-середовищі та суспільстві загалом.

ХАРАКТЕРИСТИКА МЕРЕЖІ ТА ОРГАНІЗАЦІЙНО-ПРАВОВИХ І СТРУКТУРНИХ МЕХАНІЗМІВ

Офіс Moore Global Network Limited розташований у Лондоні, Велика Британія (London SW1W 0EX, 14-15 Lower Grosvenor Place).

Moore Global Network Limited — компанія, зареєстрована відповідно до законодавства Англії, яка не надає аудиторських чи інших професійних послуг клієнтам. Такі послуги надаються виключно фірмами-членами мережі у відповідних географічних регіонах.

Фірми-члени мережі є окремими та незалежними юридичними особами, не є партнерами чи представниками одна одної. Кожна фірма самостійно здійснює діяльність і несе відповідальність за надані нею послуги. Жодна фірма-член не несе відповідальності за дії або послуги інших фірм-членів.

ТОВ «АФ МООР СТИВЕНС» є членом мережі Moore Global Network Limited з 2007 року та дотримується статуту мережі й вимог до якості професійних послуг.

Керівництво мережею здійснюється Глобальною радою, члени якої обираються фірмами-членами відповідно до Статуту мережі Moore Global строком на три роки. До складу ради входять представники всіх регіонів, що забезпечує залучення знань та досвіду зі світових ринків. Глобальна рада визначає стратегічні напрями діяльності мережі та здійснює моніторинг ефективності діяльності виконавчого директора і керівництва мережі.

ФІРМИ, ЯКІ Є ЧЛЕНАМИ АУДИТОРСЬКОЇ МЕРЕЖІ MOORE GLOBAL

Актуальна інформація про фірми-члени мережі Moore Global доступна за посиланням: <https://www.moore-global.com/locations>

Інформація про аудиторські фірми, які є членами мережі та зареєстровані в країнах Європейського Союзу, наведена у Додатку 1 до цього звіту.

ЧИСТИЙ ДОХІД, ОТРИМАНИЙ МЕРЕЖЕЮ ВІД НАДАННЯ ПОСЛУГ З ОBOB'ЯЗКОВОГО АУДИТУ ФІНАНСОВОЇ ЗВІТНОСТІ ТА КОНСОЛІДОВАНОЇ ФІНАНСОВОЇ ЗВІТНОСТІ

Глобальний дохід мережі Moore Global Network Limited від надання послуг у 2025 році склав 5,3 млрд доларів США.

Інформація щодо чистого доходу від надання послуг з обов'язкового аудиту фінансової звітності та консолідованої фінансової звітності фірмами-членами окремо мережею не збирається.

Перелік компаній у країнах ЄС, які надавали послуги з обов'язкового аудиту та були членами мережі протягом періоду з 01/01/2025 по 31/12/2025, наведено у Додатку 1.

Moore Global визнано
Мережею року
за версією IAFA 2025



Moore в Україні: надійна експертиза для впевненого зростання

23 РОКИ ПІДТРИМКИ БІЗНЕСУ

З 2002 року ми надаємо експертні аудиторські, податкові, консультаційні та ІТ-рішення для бізнесу в Україні, допомагаючи приймати впевнені рішення та досягати стратегічних цілей у динамічному та складному середовищі. Наша робота спрямована на стійкий розвиток і створення довгострокової цінності.

ГЛОБАЛЬНА ЕКСПЕРТИЗА

Ми поєднуємо глобальні стандарти з глибоким розумінням українського контексту, перетворюючи інсайти на практичні рішення. Такий підхід забезпечує сталий розвиток і відкриває нові можливості для бізнесу.

КОМПЛЕКСНІ РІШЕННЯ

Широкий спектр послуг і галузева експертиза дозволяють створювати комплексні рішення для бізнесу будь-якого масштабу. Поєднуючи знання з різних напрямів і країн, наші команди допомагають оцінити всі аспекти бізнесу та знаходити ефективні рішення для сталого зростання.

СТРАТЕГІЧНЕ ПАРТНЕРСТВО

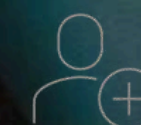
Moore підтримує бізнес як стратегічний партнер, працюючи пліч-о-пліч із клієнтами та допомагаючи досягати стійких результатів у довгостроковій перспективі. Такий підхід дозволяє разом створювати довгострокову цінність і формувати зрозумілий та результативний клієнтський досвід.



800+
успішно реалізованих
проектів



50+
кваліфікованих
фахівців



20+
професійних
аудиторів



100+
партнерів і
незалежних експертів

Сталий розвиток та корпоративна відповідальність через ESG

В епоху, коли екологічні, соціальні й управлінські (ESG) фактори змінюють галузі по всьому світу, ми прагнемо забезпечити відповідність наших практик найактуальнішим стандартам сталого розвитку.

П'ЯТЬ СТОВПІВ СТАЛОГО РОЗВИТКУ

Відповідаючи зростаючим вимогам зацікавлених сторін і суспільства, ми структурували нашу стратегію навколо п'яти ключових напрямів. Кожен із них узгоджений з останніми вимогами ESG та спрямований на досягнення значущих результатів.

1. ОСВІТА, ЛЮДИ ТА РОЗВИТОК

Ми сприяємо безперервному навчанню та професійному зростанню співробітників, партнерів і громад. Це включає навчальні програми, майстер-класи та ініціативи з обміну знаннями, що допомагають досягати успіху в умовах змін.

2. РІВНІСТЬ, РІЗНОМАНІТНІСТЬ ТА ІНКЛЮЗИЯ

Ми формуємо робоче середовище та спільноту, що цінують різноманітність, забезпечують рівні можливості та сприяють інклюзивності. Ми прагнемо усунути упередження, підтримувати рівність і залучати різні точки зору для формування сильніших та інноваційних команд.

3. ПРИРОДНИЙ СВІТ

Захист довкілля є основою стратегії сталого розвитку. Цей напрям охоплює ініціативи зі збереження природних ресурсів, скорочення викидів вуглецю, впровадження відновлюваних джерел енергії та сприяння біорізноманіттю.

4. ТУРБОТА ПРО ГРОМАДИ

Ми прагнемо розвивати сильні та стійкі громади, підтримуючи соціальні ініціативи, волонтерські проекти та програми, що відповідають локальним потребам. Від розвитку охорони здоров'я й освіти до зміцнення економічної стабільності — ми ставимо добробут громад у центр нашої уваги.

5. ЯКІСТЬ І ПРОЗОРИСТЬ

Дотримуючись найвищих стандартів етики, ми робимо акцент на прозорості та підзвітності в усіх аспектах діяльності. Завдяки відкритій комунікації та вимірюваним результатам ми зміцнюємо довіру та забезпечуємо залученість зацікавлених сторін у наш шлях до сталого розвитку.

ДОТРИМАННЯ ESG-СТАНДАРТІВ

Ми системно впроваджуємо принципи ESG у нашу бізнес-стратегію, забезпечуючи відповідність регуляторним і галузевим вимогам. Це дозволяє формувати культуру відповідальності, інновацій та сталого розвитку.

Наш підхід охоплює розвиток енергоефективних рішень, зміцнення партнерств із постачальниками та узгодження цілей щодо скорочення викидів із глобальними стандартами.

Ініціативи у сфері сталого розвитку координує Комітет зі сталого розвитку, який відповідає за управління ключовими проектами та дотримання корпоративних стандартів. Під керівництвом керуючого партнера Олександра Яковлева Комітет підзвітний Вищій керівній команді (SLT), що забезпечує відповідність стратегічним цілям компанії.

Ми твердо віддані реалізації нашої стратегії сталого розвитку та досягаємо відчутних результатів у розвитку людей, інвестуючи в навчання та формування сучасного робочого середовища.

ОСНОВНІ ІНІЦІАТИВИ ОХОПЛЮЮТЬ:

Гнучкі умови роботи: надання підтримки адаптивним форматам відповідно до індивідуальних потреб співробітників.

Розширені батьківські пільги: впровадження покращеної декретної відпустки з першого дня роботи.

Справедливі системи оплати праці: забезпечення прозорих компенсаційних механізмів для мінімізації можливих упереджень.

Аудити, орієнтовані на принципи EDI: регулярний перегляд заробітних плат і кар'єрного розвитку крізь призму рівності, різноманітності та інклюзії.

Інтеграція принципів сталого розвитку у щоденну діяльність дозволяє не лише реагувати на виклики, а й формувати середовище для відповідального зростання бізнесу та суспільства загалом.

УЧАСТЬ У ГЛОБАЛЬНИХ ІНІЦІАТИВАХ

Ми пишаємося активною участю в програмі Social Ambition Moore Global, де наші внутрішні соціальні амбасадори реалізують проактивні ініціативи, зокрема Women in Leadership та Treadom.

Ці ініціативи підсилюють нашу корпоративну культуру та інтегрують принципи сталого розвитку як у внутрішні процеси, так і у взаємодію з клієнтами та громадами.

ВПЛИВ ТА ПАРТНЕРСТВО

Наша стратегія сталого розвитку базується на партнерстві — як усередині компанії, так і за її межами. Ми активно співпрацюємо зі співробітниками, партнерами та зацікавленими сторонами, спільно розробляючи рішення, що сприяють позитивним змінам.

Ми й надалі реагуватимемо на глобальні виклики, сприяючи інноваціям і створюючи цінність для всіх зацікавлених сторін, забезпечуючи сталий розвиток для майбутніх поколінь.

СКЛАД КОМІТЕТУ ЗІ СТАЛОГО РОЗВИТКУ:



ОЛЕКСАНДР ЯКОВЛЕВ

Керуючий партнер,
Голова ESG Комітету



ВАЛЕРІЯ БОНДАРЕНКО

Керівник відділу
консалтингу та
ризик-менеджменту



ОЛЕКСІЙ ЯКОВЛЕВ

Керівник з етики



ОКСАНА ВІТОВСЬКА

HR-менеджер

Система управління якістю ТОВ «АФ «МООР СТВЕНС»

СИСТЕМА УПРАВЛІННЯ ЯКІСТЮ АУДИТОРСЬКИХ ПОСЛУГ

Належна якість аудиторських послуг забезпечується запровадженою в компанії внутрішньою системою управління якістю, яка відповідає вимогам Міжнародного стандарту управління якістю 1 (МСУЯ 1) та надає обґрунтовану впевненість у тому, що:

- компанія та її працівники дотримуються вимог професійних стандартів, а також законодавчих і нормативних вимог;
- звіти, надані компанією за результатами аудиторських послуг, є належної якості та відповідають конкретним обставинам.

Упродовж 2022 року компанія впроваджувала елементи нових стандартів управління якістю аудиторських послуг (МСУЯ 1, МСУЯ 2, МСА 220 (переглянутого)), обов'язкових до застосування з 15.12.2022 р.

Система управління якістю, запроваджена в компанії, містить 8 компонентів, передбачених МСУЯ 1. Для кожного з них внутрішніми регламентами встановлено відповідні політики та процедури, спрямовані на забезпечення якості аудиторських послуг.

1. ПРОЦЕС ОЦІНКИ РИЗИКІВ У КОМПАНІЇ

В основу системи управління якістю компанії покладено ризик-орієнтований підхід, який містить:

- визначення та розуміння ризиків, пов'язаних з операціями фірми, зокрема й стратегічні, операційні, фінансові та вимоги з виконання вимог з регулювання;
- встановлення рамок оцінки ризиків, які містять методології, інструменти та критерії для оцінки та пріоритизації ризиків;
- проведення періодичних оцінок ризиків для виявлення нових та економічно значних ризиків;
- розробка стратегій зменшення ризиків і планів дій для вирішення виявлених ризиків;
- впровадження механізмів контролю для відстеження ефективності заходів з мінімізації ризиків;
- регулярний перегляд та оновлення процесу оцінки ризиків для адаптації до змін у середовищі фірми та регуляторних вимог.

У компанії створений Комітет з ризиків, до якого входять досвідчені професіонали, які:

- встановлюють цілі досягнення якісних показників;
- визначають ризики, що впливають на якість і причини їх виникнення;
- розробляють та впроваджують заходи у відповідь на визначені ризики;
- визначають залишковий ризик та імовірність його впливу на якість.

Комітет з ризиків переглядає визначені ризики у випадку суттєвих змін в операційному середовищі, але не рідше одного разу на рік.

2. УПРАВЛІННЯ ТА ЛІДЕРСТВО

Політики компанії передбачають чітке визначення відповідальності керівництва за встановлення та підтримку системи управління якістю (СУЯ). Це включає призначення осіб, відповідальних за впровадження СУЯ, визначення їх ролей і обов'язків, а також надання їм необхідних повноважень і ресурсів для ефективного виконання цих обов'язків.

Політики компанії також передбачають забезпечення навчання керівництва, сприяння дотриманню етичних принципів і формування культури постійного вдосконалення, а також регулярне оцінювання ефективності системи

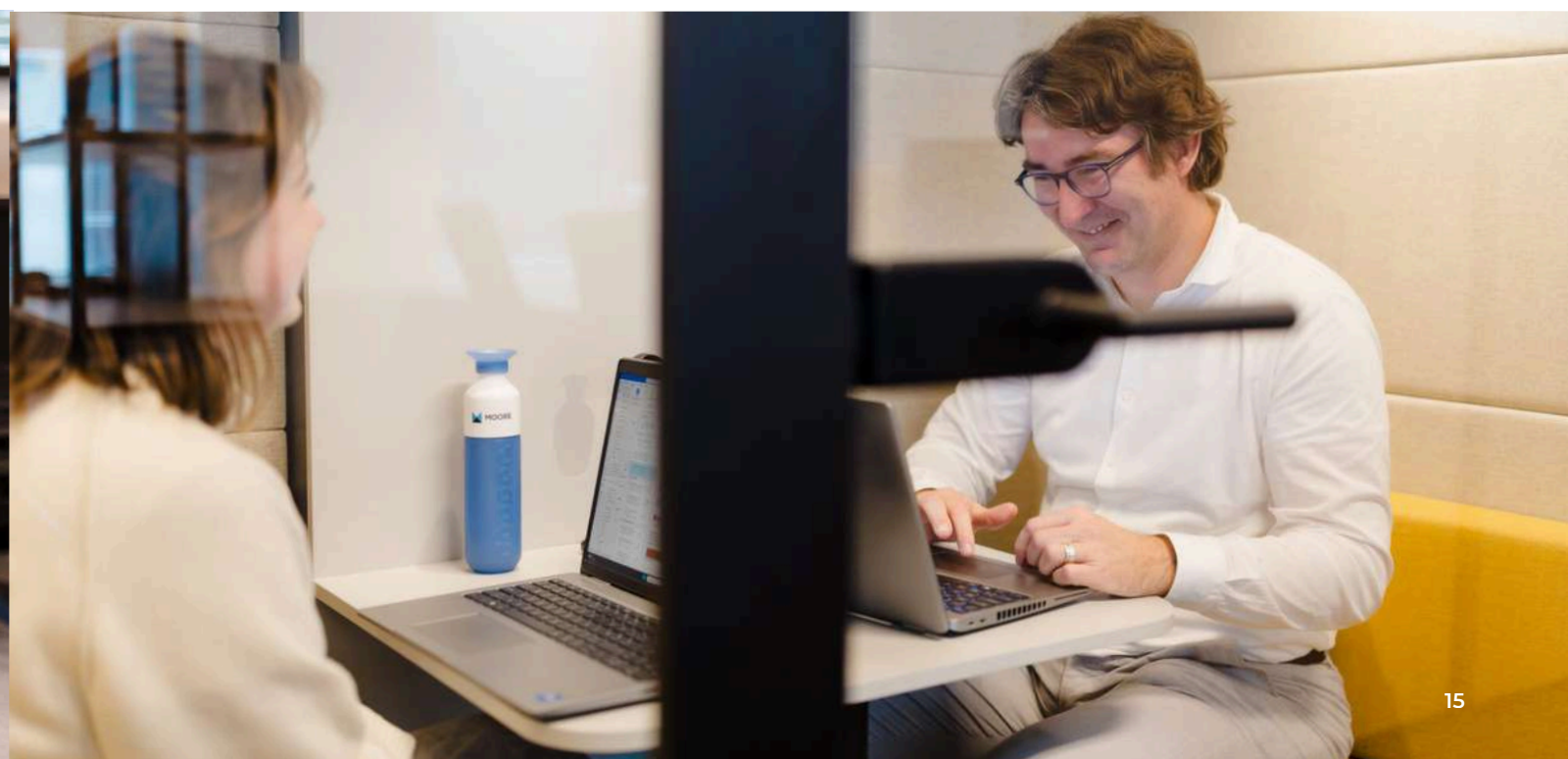
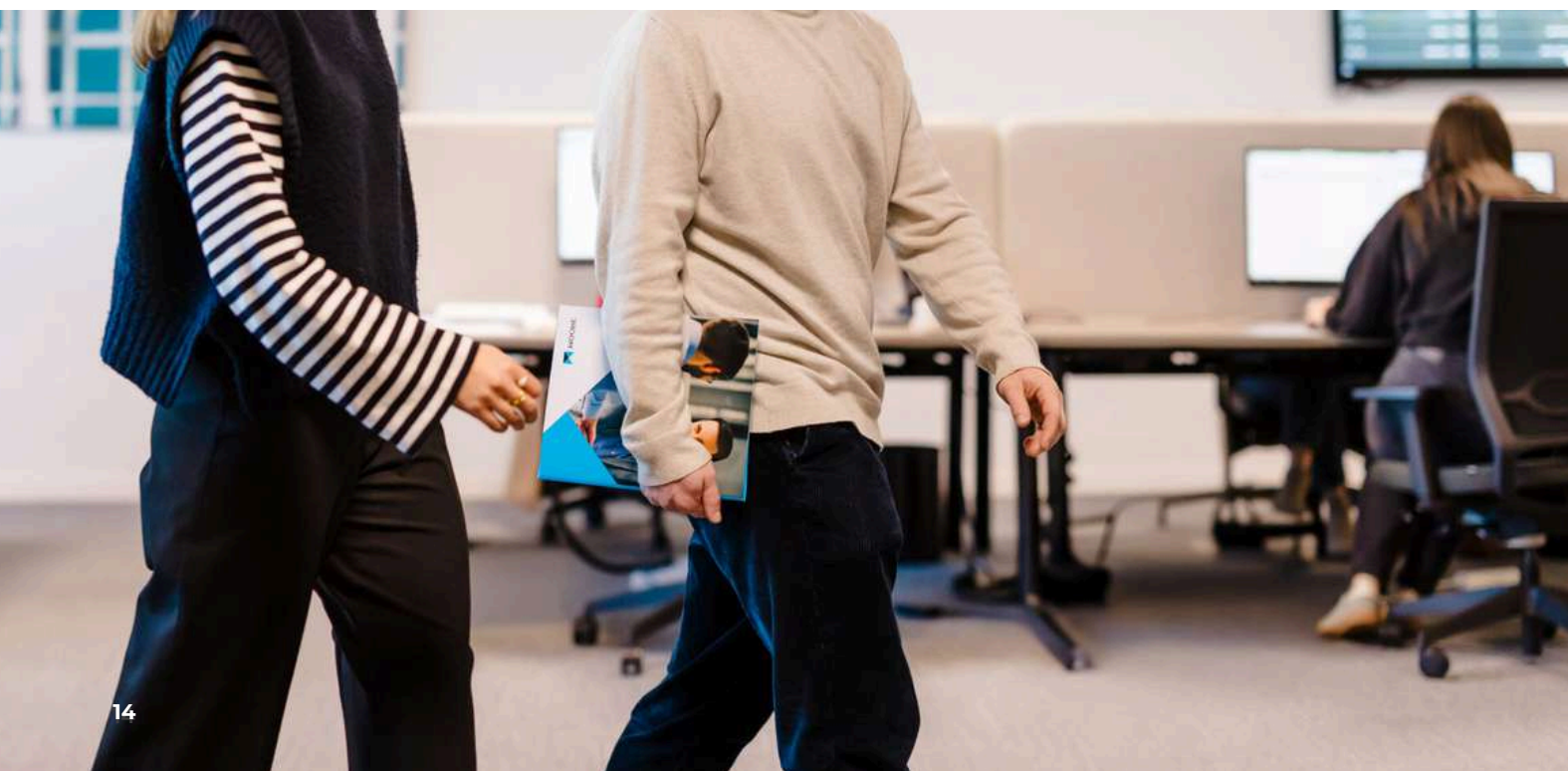
управління з подальшим внесенням необхідних змін. До ключових показників ефективності діяльності керівництва включено, зокрема, показники якості.

3. ЕТИЧНІ ВИМОГИ

Дотримання етичних вимог забезпечується формуванням і підтримкою етичної культури в компанії. З цією метою впроваджено Кодекс етики, який відображає основні етичні принципи та професійні стандарти, а також забезпечено ознайомлення і навчання працівників щодо етичних вимог.

У компанії діють процедури моніторингу та врегулювання можливих порушень етики і конфліктів інтересів, а також механізми їх виявлення, повідомлення та розгляду. Компанія забезпечує регулярне навчання персоналу етичним обов'язкам і наслідкам їх невиконання, а також здійснює періодичний перегляд і оновлення політик і процедур з етики з урахуванням змін стандартів і регуляторних вимог.

Відповідно до політик компанії щонайменше один раз на рік проводиться тренінг для всіх працівників, а також кожен працівник щороку підтверджує ознайомлення та розуміння відповідальності за порушення етичних вимог.



4. ПРИЙНЯТТЯ ТА ПРОДОВЖЕННЯ КЛІЄНТСЬКИХ ВІДНОСИН ТА ОКРЕМИХ ЗАМОВЛЕНЬ

У відповідь на цей компонент компанія впровадила політики та процедури для оцінки клієнтів і окремих завдань, які передбачають встановлення критеріїв прийняття та продовження клієнтських відносин, проведення оцінки ризиків і впровадження заходів для їх зниження.

Компанія здійснює постійний моніторинг клієнтських відносин і завдань з метою виявлення змін, що можуть впливати на доцільність їх продовження. Для забезпечення ефективності цього процесу проводиться регулярний перегляд і оновлення відповідних політик і процедур.

У зв'язку з повномасштабним вторгненням компанія припинила надання послуг російським і білоруським юридичним та фізичним особам, а також іншим підсанкційним особам.

5. ВИКОНАННЯ ЗАВДАНЬ

Політики та процедури компанії щодо виконання завдань спрямовані на забезпечення їх виконання відповідно до професійних стандартів і регуляторних вимог. З цією метою в компанії встановлено політики та процедури планування, виконання та контролю завдань, включаючи оцінку ризиків, впровадження заходів контролю якості та належне документування результатів. Контроль якості, а також оцінка виконаних завдань після їх завершення, спрямовані на перевірку їх відповідності встановленим вимогам і ефективності виконання.

Отримані результати використовуються в межах механізму зворотного зв'язку для врахування отриманого досвіду та подальшого підвищення якості виконання завдань. Відповідно до політик компанії ключовий партнер з аудиту особисто бере участь у всіх найбільш важливих етапах надання професійних послуг.

Ключові показники ефективності партнерів передбачають, зокрема, забезпечення належного рівня якості документації за результатами надання професійних послуг.

6. РЕСУРСИ

Компанія постійно оцінює потреби в ресурсах, зокрема у персоналі, технологіях, інфраструктурі та фінансових ресурсах.

Щодо людських ресурсів, компанія забезпечує розвиток і підтримку компетентного та етичного персоналу, зокрема шляхом впровадження процесів відбору та навчання, надання можливостей для безперервного професійного розвитку, а також застосування систем управління ефективністю для оцінки та моніторингу компетентності й етичної поведінки працівників.

Керівництво компанії також забезпечує наявність належного обладнання та технологій для ефективного виконання завдань і підтримки якості. Усі аудиторські завдання виконуються із застосуванням програмного продукту CaseWare Working Papers, який своєчасно оновлюється. Компанія використовує сучасні інструменти аналізу даних для обробки великих масивів інформації, зокрема CaseWare IDEA. Також компанія має доступ до методологічної підтримки глобальної мережі аудиторських фірм Moore Global і використовує її у своїй діяльності.

7. ІНФОРМАЦІЯ ТА КОМУНІКАЦІЯ

Компанія впровадила політики та процедури для збирання, обробки, зберігання та передачі інформації з дотриманням вимог конфіденційності та цілісності. Для забезпечення ефективної взаємодії з клієнтами, працівниками та іншими зацікавленими сторонами використовуються відповідні комунікаційні канали, ефективність яких регулярно оцінюється з подальшим внесенням необхідних змін. Компанія також використовує спеціалізовану інформаційну систему, доступ до якої надано мережею Moore Global.

8. ПРОЦЕС МОНІТОРИНГУ ТА ВИПРАВЛЕННЯ

У компанії запроваджено регулярний внутрішній моніторинг, спрямований на оцінку ефективності системи управління якістю та виявлення сфер для вдосконалення. Моніторинг охоплює періодичні внутрішні перевірки, перевірки з боку керівництва, а також перевірки контролю якості, що проводяться зовнішніми сторонами.

Належність компанії до глобальної мережі аудиторських фірм Moore Global сприяє ефективності моніторингу системи управління якістю завдяки постійній консультативній і методологічній підтримці, а також проведенню внутрішніх перевірок якості фахівцями мережі. Остання перевірка з боку Moore Global Network Limited проведена 1 серпня 2024 року.

Моніторинг також передбачає виявлення та своєчасне усунення недоліків, а також впровадження заходів для вдосконалення системи управління якістю.

Зусилля керівництва компанії спрямовані на інтеграцію всіх компонентів системи управління якістю в єдину ефективну систему, що включає впровадження комплексної СУЯ відповідно до вимог МСУЯ 1, забезпечення взаємозв'язку її компонентів та їх взаємопідтримки, а також регулярний перегляд і оновлення СУЯ з урахуванням змін у діяльності компанії та регуляторних вимог.

ЗОВНІШНІ ПЕРЕВІРКИ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ЯКІСТЮ

У 2025 році аудиторська фірма ТОВ «АФ «МООР СТІВЕНС» пройшла зовнішню перевірку системи контролю якості аудиторських послуг, створеної відповідно до стандартів аудиту, норм професійної етики аудиторів, а також законодавчих і нормативних вимог, що регулюють аудиторську діяльність (рішення Інспекції із забезпечення якості від 05.09.2025 № 62-кя).

ПЕРЕЛІК ПІДПРИЄМСТВ, ЩО СТАНОВЛЯТЬ СУСПІЛЬНИЙ ІНТЕРЕС, ЯКИМ НАДАВАЛИСЯ ПОСЛУГИ

ТОВ «АФ «МООР СТІВЕНС» протягом 2025 року не надавало послуг з обов'язкового аудиту підприємствам, що становлять суспільний інтерес.

ІНФОРМАЦІЯ ПРО БЕЗПЕРЕРВНЕ ПРОФЕСІЙНЕ НАВЧАННЯ

Фахівці компанії мають необхідні знання та досвід для надання професійних послуг належної якості. Працівники сертифіковані Аудиторською палатою України, а також мають професійні сертифікати міжнародних програм, зокрема ACCA та CAP/CIPA.

Аудитори та інші працівники Компанії проходять регулярне навчання у формі семінарів і тренінгів, що проводяться як внутрішніми фахівцями, так і провідними спеціалістами партнерських навчальних центрів.

Компанія також забезпечує участь працівників у зовнішніх навчальних заходах, організованих професійними організаціями. Навчання охоплює, зокрема, такі напрями:

- професійні стандарти та кодекс етики;
- стандарти фінансової звітності;
- практику надання професійних послуг;
- нормативне регулювання господарської діяльності;
- автоматизацію процесів обліку та аудиту.



Практика забезпечення незалежності

Політика та процедури забезпечення незалежності визначені у внутрішніх політиках і процедурах контролю якості послуг ТОВ «АФ «МООР СТВЕНС» та відповідають вимогам Закону України «Про аудит фінансової звітності та аудиторську діяльність».

Компанією визначено основні категорії загроз незалежності, а також процедури їх зменшення, зокрема загрозу власного інтересу, загрозу власної оцінки, загрозу захисту, загрозу особистих стосунків та загрозу тиску.

Будь-яка інформація про фактичну або потенційну загрозу незалежності підлягає передачі Керуючому партнеру для прийняття рішення щодо її врегулювання.

У складі документації за завданнями з надання впевненості передбачається письмове підтвердження від кожного члена аудиторської команди щодо:

- дотримання необхідного рівня незалежності на момент залучення до виконання завдання;
- підтримання такого рівня незалежності протягом усього періоду виконання завдання до дати випуску аудиторського звіту.

З метою дотримання етичних принципів і вимог щодо незалежності працівники ТОВ «АФ «МООР СТВЕНС» дотримуються встановлених обмежень, зокрема щодо

заборони проведення аудиту у випадках наявності прямих родинних стосунків із членами органів управління або особистих майнових інтересів у суб'єкта господарювання, що перевіряється, а також в інших випадках, коли не забезпечується незалежність відповідно до МСА та чинного законодавства.

Кожний працівник ТОВ «АФ «МООР СТВЕНС», залучений до завдань з надання впевненості, щонайменше раз на рік подає Декларацію про незалежність та повідомляє керівника завдання і директора компанії про наявні загрози незалежності або неможливість дотримання етичних вимог.

Принципи ротації аудиторів, залучених до виконання завдань з обов'язкового аудиту, наведені у відповідному розділі. Щодо завдань з ініціативного аудиту, партнер із завдання або відповідальний за перевірку контролю якості виконання завдання, який виконував ці функції для клієнта протягом сукупного періоду 10 років, за відсутності виключних обставин підлягає заміні іншим партнером не пізніше завершення цього періоду.

Для оцінки загроз незалежності на рівні мережі Moore Global Network Limited адмініструє та надає доступ до бази даних «Sopernicus», яка використовується для виявлення потенційних конфліктів інтересів клієнтів фірм-членів і загроз незалежності. База даних наповнюється фірмами-членами на підставі звітів, що зберігаються в мережі інтранет Moore.

ПРИНЦИПИ ОПЛАТИ ПРАЦІ КЛЮЧОВИХ ПАРТНЕРІВ

Політика винагороди партнерів та співробітників ТОВ «АФ «МООР СТВЕНС» встановлюється трудовим договором між співробітником та компанією. Якість роботи є невід'ємною частиною показників оцінки роботи ключових партнерів та співробітників Компанії. Також винагорода ключових партнерів з аудиту базується на показниках доходу Компанії відповідно до фінансових результатів діяльності кожного партнера за рік, а також на індивідуальній ролі та особистому вкладі в розвиток Компанії.

ПОЛІТИКА РОТАЦІЇ В МЕЖАХ ОБОВ'ЯЗКОВОГО АУДИТУ

Відповідно до вимог МСА та Закону України «Про аудит фінансової звітності та аудиторську діяльність» ТОВ «АФ «МООР СТВЕНС» забезпечує дотримання політики та процедур ротації ключових партнерів з аудиту та аудиторів, залучених до виконання завдань з обов'язкового аудиту.

Ключові партнери з аудиту, відповідальні за проведення обов'язкового аудиту фінансової звітності, припиняють участь у виконанні завдання з обов'язкового аудиту підприємства, що становить суспільний інтерес, не пізніше ніж через сім років з дати їх призначення. Такі

партнери не мають права брати участь у виконанні завдання з обов'язкового аудиту цього підприємства протягом наступних трьох років.

Механізм поступової ротації застосовується поетапно до окремих осіб, а не до всієї аудиторської групи, що виконує завдання.

Тривалість виконання завдання з обов'язкового аудиту фінансової звітності розраховується з першого фінансового року, відповідно до договору на проведення аудиту, за яким суб'єкт аудиторської діяльності вперше призначений для виконання такого завдання щодо відповідного підприємства, що становить суспільний інтерес.

ІНФОРМАЦІЯ ПРО ПОВ'ЯЗАНИХ ОСІБ СУБ'ЄКТА АУДИТОРСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ

Відповідно до Закону України «Про аудит фінансової звітності та аудиторську діяльність» пов'язаними особами ТОВ «АФ «МООР СТВЕНС» є:

- ТОВ «МООР СТВЕНС АУТСОРСИНГ» (консалтингові послуги, аутсорсинг бухгалтерського обліку);
- ТОВ «МООР СТВЕНС КОНСАЛТИНГ» (консультавання з питань інформатизації);
- Яковлев Олександр Павлович (Засновник ТОВ «АФ «МООР СТВЕНС»).



Фінансова інформація

ВИД ПОСЛУГ	ОБСЯГ РЕАЛІЗОВАНИХ ПОСЛУГ (ТИС. ГРН).
Доходи від надання послуг з обов'язкового аудиту фінансової звітності підприємств, що становлять суспільний інтерес, і суб'єктів, що належать до групи компаній, материнською компанією яких є такі підприємства за 2025 рік.	—
Доходи від надання послуг з обов'язкового аудиту фінансової звітності інших юридичних осіб.	1 939,4
Дозволені неаудиторські послуги підприємствам, що становлять суспільний інтерес (складання податкової звітності, консультування з питань управління, ведення бухгалтерського обліку і складання фінансової звітності, надання правової допомоги, послуги з оцінки та інше).	—
Доходи від надання послуг з ініціативного аудиту.	4 652,4
Супутні послуги.	176,1
Доходи від надання неаудиторських послуг іншим юридичним особам (складання податкової звітності, консультування з питань управління, ведення бухгалтерського обліку, складання фінансової звітності та інше).	9 327,4

ПІДТВЕРДЖЕННЯ КЕРІВНИЦТВА

Беручи до уваги інформацію про систему управління якістю, наведену вище, а також висновку регуляторного органу, керівництво аудиторської фірми підтверджує з достатнім рівнем впевненості, що система управління якістю, включно з політиками незалежності та забезпечення безперервного навчання аудиторів, функціонувала ефективно задля підтримання належного рівня якості послуг у 2025 році.

27 квітня 2026 року

Директор
ТОВ «АФ «МООР СТВЕНС»

В.І. Демченко

ДОДАТОК 1

Перелік найменувань аудиторських фірм, які є членами аудиторської мережі Moore в ЄС

за період з 01.01.2025 по 31.12.2025

АУДИТОРСЬКІ ФІРМИ, РОЗТАШОВАНІ В ДЕРЖАВАХ-ЧЛЕНАХ ЄС/ЄЕЗ, ЯКІ ЗДІЙСНЮВАЛИ ОБОВ'ЯЗКОВИЙ АУДИТ ТА БУЛИ ЧЛЕНАМИ МЕРЕЖІ MOORE GLOBAL ПРОТЯГОМ ПЕРІОДУ З 01.01.2025 ПО 31.12.2025

Austria — Amstetten — Inter Wirtschaftsprüfungs GmbH
Austria — Dornbirn — Dr. Rümmele Steuerberatung und Wirtschaftsprüfung GmbH & Co KG (RTG)
Austria — Graz — MOORE BG&P Wirtschaftsprüfung GmbH
Austria — Innsbruck — Moore SKP
Austria — Linz — Moore SKZ Wirtschaftsprüfung GmbH
Austria — Salzburg — Moore Salzburg GmbH
Austria — Vienna — Kroiss & Partner
Austria — Vienna — MOORE CENTURION Wirtschaftsprüfungs und Steuerberatungs GmbH
Belgium — Brussels — Moore Belgium
Bulgaria — Sofia — Moore Bulgaria Audit OOD
Croatia — Varaždin — Moore Revidens d.o.o
Croatia — Zagreb — Moore Audit Croatia
Cyprus — Limassol — Moore Limassol Limited
Cyprus — Nicosia — Moore Stylianou & Co
Czech Republic — Prague — Moore Czech Republic
Denmark — Søborg — Inforevision
Finland — Tampere — Moore Idman Oy
France — Dijon — ECA
France — Lyon — Novances
France — Marseille — Odycé
France — Niort — Groupe Y
France — Paris — Coffra
Germany — Augsburg — SONNTAG
Germany — Dortmund — Moore Westfalen AG
Germany — Duisburg — Moore Rhein-Ruhr GmbH
Germany — Frankfurt am Main — Moore Frankfurt AG
Germany — Hamburg — Moore BRL GmbH
Germany — Hannover — Schweinert & Peters PartGmbH
Germany — Kassel — Moore Ludewig AG
Germany — Mannheim — Moore Treuhand Kurpfalz GmbH
Germany — Munich — Moore INTARIA GmbH
Germany — Stuttgart — BW Partner
Gibraltar — Waterport — Moore Stephens Limited
Greece — Piraeus — Moore Greece

Hungary — Budapest — Moore Hungary
Ireland — Dublin — Moore Ireland
Ireland — Limerick — Moore *
Italy — Bologna — Uniaudit s.r.l.
Italy — Bolzano — Bureau Plattner
Italy — Milan — Reviprof S.p.A. *
Italy — Milan — Moore Professionisti Associati Srl Stp
Italy — Padova — DF Audit S.p.A.
Italy — Reggio Emilia — Axis S.r.l.
Italy — Rome — Armodia Professionisti Associati
Latvia — Riga — Vilson SIA
Lithuania — Vilnius — Moore Mackonis UAB
Luxembourg — Livange — Moore Audit SA
Malta — Birkirkara — Moore Malta
Netherlands — Amsterdam — Moore MKW BV
Netherlands — Rotterdam — Moore DRV
Norway — Oslo — Moore AS
Poland — Gdańsk — Moore Polska
Portugal — Lisbon — Moore Stephens & Associados SROC
Romania — Bucharest — Moore Assurance & Advisory
Romania — Bucharest — Moore Audit One SRL
Slovakia — Bratislava — Moore BDR s. r. o.
Spain — Bilbao — MOORE AMS AUDITORES, S.L.
Spain — Madrid — Moore Corporativa, S.L.
Spain — Marbella — Moore SP SL
Spain — Oviedo — Moore Fidelitas Auditores SL
Spain — Palma de Mallorca — Moore Auditoria y Sistemas S.L.P.
Spain — Sevilla — MOORE SP AUDITORES, S.L.
Spain — Valencia — Moore Ibergrup SAP
Spain — Zaragoza — Moore LP SL
Sweden — Gothenburg — Moore KLN AB
Sweden — Gothenburg — Moore Ranby AB
Sweden — Stockholm — Moore Allegretto AB

* фірма-член вийшла з мережі у 2025 році



Додаток 2
до Національного положення (стандарту)
бухгалтерського обліку
25 "Спрощена фінансова звітність" (пункт 4 розділу I)

Фінансова звітність мікропідприємства

ДОКУМЕНТ ПРИЙНЯТО

Підприємство	Дата(рік,місяць,число)	Коди
ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ "АУДИТОРСЬКА ФІРМА "МООР СТВЕНС"	за ЄДРПОУ	2026 01 01
Територія Київ	за КАТОТТГ 1	32114367
Організаційно-правова форма господарювання Товариство з обмеженою відповідальністю	за КОПФГ	UA800000000010786 69
Вид економічної діяльності Діяльність у сфері бухгалтерського обліку й аудиту; консультування з питань оподаткування	за КВЕД	240
Середня кількість працівників, осіб		69.20
Одиниця виміру: тис. грн. з одним десятковим знаком		
Адреса, телефон проспект Перемоги, буд. 68/1, оф. 62, ШЕВЧЕНКІВСЬКИЙ р-н, м. КИЇВ, 03113, Україна		2061030

ДОДАТОК 2

Фінансова звітність підприємства

1. Баланс на 31 грудня 2025 р. Форма № 1-мс Код за ДКУД 1801006

Актив	Код рядка	На початок звітного року	На кінець звітного періоду
1	2	3	4
I. Необоротні активи			
Основні засоби :	1010	55,5	32,4
первісна вартість	1011	411,6	411,6
знос	1012	(356,1)	(379,2)
Інші необоротні активи	1090	-	-
Усього за розділом I	1095	55,5	32,4
II. Оборотні активи			
Запаси	1100	-	-
Поточна дебіторська заборгованість	1155	90,0	1 317,8
Гроші та їх еквіваленти	1165	1 385,9	165,5
Інші оборотні активи	1190	638,4	413,5
Усього за розділом II	1195	2 114,3	1 896,8
Баланс	1300	2 169,8	1 929,2

Пасив	Код рядка	На початок звітного року	На кінець звітного періоду
1	2	3	4
I. Власний капітал			
Капітал	1400	18,5	18,5
Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	1420	(4 048,9)	(2 292,5)
Неоплачений капітал	1425	(-)	(-)
Усього за розділом I	1495	(4 030,4)	(2 274,0)
II. Довгострокові зобов'язання, цільове фінансування та забезпечення			
1595	1595	578,4	563,4
III. Поточні зобов'язання			
Короткострокові кредити банків	1600	-	-
Поточна кредиторська заборгованість за:			
товари, роботи, послуги	1615	-	127,2
розрахунками з бюджетом	1620	200,1	167,2
розрахунками зі страхування	1625	-	-
розрахунками з оплати праці	1630	-	7,9
Інші поточні зобов'язання	1690	5 421,7	3 337,5
Усього за розділом III	1695	5 621,8	3 639,8
Баланс	1900	2 169,8	1 929,2

2. Звіт про фінансові результати
за **Рік 2025**

Форма № 2-мс
Код за ДКУД 1801007

Стаття	Код рядка	За звітний період	За попередній період
1	2	3	4
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	2000	16 095,3	7 573,7
Інші доходи	2160	227,8	2 020,5
Разом доходи (2000 +2160)	2280	16 323,1	9 594,2
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	2050	(6 505,7)	(6 018,9)
Інші витрати	2165	(8 060,9)	(7 657,1)
Разом витрати (2050 +2165)	2285	(14 566,6)	(13 676,0)
Фінансовий результат до оподаткування (2280 – 2285)	2290	1 756,5	(4 081,8)
Податок на прибуток	2300	(-)	(-)
Витрати (доходи), які зменшують (збільшують) фінансовий результат після оподаткування	2310	-	-
Чистий прибуток (збиток) (2290 – 2300 – (+) 2310)	2350	1 756,5	(4 081,8)

ЕП Демченко
Володимир
Іванович

Керівник _____ Демченко Володимир Іванович
(підпис) (ініціали, прізвище)

Головний бухгалтер _____ Демченко Володимир Іванович
(підпис) (ініціали, прізвище)

¹ Кодифікатор адміністративно-територіальних одиниць та територій територіальних громад

Квитанція

Користувач: evgeniya.brilliantov
Ім'я файлу: 800100032114367S011100710000494122025.XML
Підписи: Печатка Державна податкова служба України. "ОТРИМАНО" 43005393
"Шлях захисту" Шлях Держстат 37507880

Текст: Квитанція №2
Підприємство: 32114367 ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ "АУДИТОРЬСКА ФІРМА "МООР СТВЕНС"
Звіт: 1-мс, 2-мс. Фінансова звітність мікропідприємства
За період: Рік, 2025 р.
Звіт доставлено до Системи електронного звітування органів державної статистики України 02.02.2026 у 12:50:30
Регістраційний номер звіту: 9003315478 (800100032114367S011100710000494122025.XML)
Звіт відповідає формату, визначеному Держстатом України.
Кваліфіковані електронні підписи перевірено.
Звіт прийнято для подальшої обробки. У випадку виявлення помилок при здійсненні обробки даних звіту в органах державної статистики та (або) необхідності надання уточнень Вам буде повідомлено додатково.

Відправник: Система
електронного звітування органів державної статистики України

**ДЛЯ ОТРИМАННЯ ДОДАТКОВОЇ
ІНФОРМАЦІЇ ЗВЕРТАЙТЕСЯ:**

T: +380 44 206 1030

E: info@moore.ua

вул. Шота Руставелі, 11,
6-ий поверх, офіс 605,
м. Київ, 01001

www.moore.ua



ТОВ «АФ «МООР СТВЕНС» є членом мережі Moore Global Network Limited, всесвітньої мережі незалежних бухгалтерських та консалтингових фірм.